



ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI PIETRO MASCAGNI  
Alta Formazione Artistica e Musicale

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Atto n. 29/2014**

**OGGETTO: Approvazione verbale seduta precedente.**

L'anno duemilaquattordici, addì 25 del mese di novembre alle ore 15.00 nella Sala dei Benefattori dell'Istituto Superiore di Studi Musicali "P.Mascagni", convocato con apposito avviso, si è riunito il Consiglio di Amministrazione.

Presiede il Presidente Sig. Giulio Cesare Ricci.

All'adozione del seguente provvedimento risultano presenti i Sigg.

RICCI Giulio Cesare	Presidente	Presente
GUIDI Stefano	Direttore	Assente
BARONCELLI Luca,	Componente	Presente
BEDARIDA JARACH Paola	Componente	Presente
PELOSINI Marco	Componente	Assente
RICCETTI Chiara	Componente	Assente
TOMMASI Paolo	Componente	Presente

Partecipa alla seduta il Direttore Amministrativo Dott. Marco Menicagli.

Il Presidente, accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta ed invita i presenti a deliberare sull'oggetto sopra indicato.

**Deliberazione n. 29/2014 del 25/11/2014**

**Oggetto: Approvazione verbale seduta precedente.**

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Visto il verbale della precedente seduta del C.d.A. del 04 settembre 2014, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale dello stesso e relativo alla deliberazione n.28;

Letto il suddetto verbale;

Ritenuto di non aver nulla da obiettare e/o rettificare;

Visti i pareri allegati alla presente delibera, costituenti parte integrante della medesima

Con voti unanimi espressi in forma palese

DELIBERA

- 1) di approvare il verbale della precedente seduta del 4 settembre 2014 relativo alla deliberazione contraddistinta con il numero 28;
- 2) di dichiarare all'unanimità, ai sensi dell'articolo 37 – 2° comma dello Statuto, la presente deliberazione immediatamente esecutiva;
- 3) di dare atto che la presente deliberazione è affissa all'Albo Pretorio on line ai sensi dell'art. 37, comma 1 dello Statuto.



Istituto Superiore di Studi Musicali  
"P. Mascagni"  
Alta Formazione Artistica e Musicale

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### VERBALE DELLA SEDUTA DEL 04 SETTEMBRE 2014

L'anno 2014, il giorno quattro del mese di settembre alle ore 15:30 presso la sede dell'Istituto Superiore di Studi Musicali "P. Mascagni" in Livorno – Via G. Galilei, 40 - Sala dei Benefattori - si è riunito il Consiglio di Amministrazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Designazione rappresentante dell'Istituto Musicale "P. Mascagni" nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro Goldoni di Livorno.

Risultano presenti i Sigg.ri:

Giulio Cesare Ricci - Presidente dell'Istituto  
Prof. Stefano Guidi - Direttore dell'Istituto  
Prof.ssa Paola Jarach Bedarida - Consigliere designato dal Comune di Livorno  
Dott. Luca Baroncelli - Consigliere designato dalla Provincia di Livorno  
Prof. Paolo Tommasi - Consigliere designato dal Consiglio accademico  
Dott. Marco Pelosini - Consigliere esperto di amministrazione nominato dal MIUR  
Sig.ra Chiara Riccetti, designata dalla Consulta degli studenti.

Assiste alla seduta il Dott. Marco Menicagli, Direttore amministrativo dell'Istituto, con funzioni di segretario verbalizzante.

Il Presidente, constatata la validità della riunione, alle ore 15:40 dichiara aperta la seduta, passando alla discussione di quanto posto all'ordine del giorno.

#### **Presidente Ricci:**

Il Presidente Ricci informa il C.d.A. dell'avvenuta ricezione, in data 01/08/2014, di una lettera a lui indirizzata da parte del Sindaco del Comune di Livorno, Ing. Filippo Nogarin, con la quale si chiede allo stesso Presidente l'indicazione di un nominativo quale rappresentate dell'Istituto all'interno del Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Teatro della Città di Livorno - Carlo Goldoni", con sede in Livorno.

Il Presidente Ricci esprime il proprio apprezzamento circa la volontà della nuova Amministrazione comunale di rafforzare i rapporti di collaborazione tra l'Istituto Mascagni e la Fondazione Teatro Goldoni, anche attraverso la presenza di un rappresentate dell'Istituto all'interno del C.d.A. della Fondazione.

A tal proposito, il Presidente esprime l'avviso secondo cui a rappresentare l'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni non dovrebbero essere né il Presidente, né il Direttore, in quanto la nomina di tali soggetti, in considerazione della rilevanza dei rispettivi ruoli, potrebbe determinare una sovraesposizione dell'Istituto, in una congiuntura caratterizzata da forti elementi di incertezza in ordine agli assetti istituzionali della Fondazione.

Il Presidente ricorda di avere proceduto, in data 01/08/2014, ad anticipare tramite *mail* a tutti i consiglieri di amministrazione il proprio orientamento, in forza del quale il Prof. Stefano Agostini, anche alla luce delle considerazioni precedentemente espresse, sarebbe persona idonea a ricoprire il ruolo di rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni; ricorda altresì che, con la stessa *mail*, è stato richiesto ai consiglieri di amministrazione di formulare un commento in merito alla proposta di designazione del Prof. Agostini, in considerazione dei tempi troppo ristretti per consentire la convocazione di un apposito C.d.A. e ritenuto comunque opportuno acquisire il parere dei componenti del C.d.A. prima di interpellare il Prof. Agostini in merito alla propria disponibilità a ricoprire l'incarico.

Il Presidente ricorda altresì che, successivamente all'invio della suddetta *mail* ai consiglieri di amministrazione, è stato richiesto al Direttore amministrativo di formulare un parere giuridico in merito all'individuazione dell'organo competente alla designazione del rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni.

Il Presidente ritiene pertanto di cedere la parola al Direttore amministrativo, Dott. Marco Menicagli, affinché esponga le proprie considerazioni a riguardo, anche al fine di consentire al C.d.A. di effettuare valutazioni e di assumere decisioni con adeguata cognizione di causa.

#### **Dott. Menicagli:**

Il Dott. Menicagli premette che l'attuale Statuto di autonomia dell'Istituto Mascagni non disciplina in alcun modo la materia; non attribuisce, cioè, tale competenza ad alcuno degli organi di governo dell'Istituto, né tale materia è disciplinata dal Regolamento generale dell'Istituzione di cui all'art.8, comma 2, lettera a) dello Statuto di autonomia, in quanto non ancora approvato: ne consegue la necessità di desumere tale competenza dall'esame complessivo delle norme contenute nel regolamento statale e nello Statuto di autonomia riguardanti le attribuzioni degli organi delle Istituzioni AFAM.

A tal proposito, il Dott. Menicagli ritiene opportuno dare lettura di alcune disposizioni contenute nello Statuto di autonomia, in particolare dell'art. 20, comma 3 e dell'art. art. 20, comma 5, lettera f):

#### **art. 20, comma 3:**

Il Consiglio Accademico esercita tutte le competenze relative alla programmazione e al coordinamento delle attività didattiche, di produzione e di ricerca dell'Istituzione; promuove la cooperazione con altre Istituzioni appartenenti all'Alta Formazione artistica e musicale, con Università, Istituzioni scolastiche pubbliche e private e centri culturali e di ricerca; assicura il costante collegamento con le istituzioni e le forze sociali e produttive.

#### **art. 20, comma 5, lettera f):**

Spetta in particolare al Consiglio Accademico:

f) esercitare ogni altra funzione non espressamente demandata dal D.P.R. n. 132/2003 al Consiglio di Amministrazione.

Il suddetto art. 20, comma 5, lettera f), peraltro, ricalca il disposto dell'art. 8, comma 3, lettera f) del D.P.R. n. 132/2003, ai sensi del quale "*il Consiglio accademico esercita ogni altra funzione non espressamente demandata dal presente regolamento al consiglio di amministrazione*".

Alla luce delle citate disposizioni statutarie, il Dott. Menicagli ritiene che la competenza in materia di designazione di rappresentanti dell'Istituto presso altri enti ed istituzioni sia da attribuire al Consiglio Accademico, sia per ragioni di carattere squisitamente giuridico, sia per ragioni di ordine sistematico; a tal proposito, è da considerare dirimente il fatto che, per espressa previsione

statutaria, il Consiglio Accademico eserciti ogni altra funzione non espressamente demandata dal D.P.R. n. 132/2003 al Consiglio di Amministrazione e che tra le funzioni espressamente demandate dal D.P.R. n. 132/2003 al Consiglio di Amministrazione non è ricompresa la designazione di rappresentanti presso altri enti.

Inoltre, sempre secondo il Dott. Menicagli, l'attribuzione in capo al Consiglio Accademico della competenza in materia di designazioni di rappresentanti dell'Istituto presso altre Istituzioni, sembra potersi desumere anche dal disposto dell'art. 19 dello Statuto, recante la disciplina del Consiglio di Amministrazione, in particolare il comma 6, che riproducendo ed integrando l'art. 7 del D.P.R. n. 132/2003, statuisce che *“Il Consiglio di Amministrazione, in attuazione delle linee di intervento e sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione definite dal Consiglio Accademico - tenuto conto delle esigenze di sviluppo della cultura musicale espressa dal territorio, con particolare riferimento agli enti di governo del territorio - stabilisce gli obiettivi ed i programmi della gestione amministrativa e promuove le iniziative volte a potenziare le dotazioni finanziarie dell'Istituzione”*.

Come desumibile dall'esame delle citate disposizioni, nonché dall'analisi delle funzioni espressamente demandate dal D.P.R. n. 132/2003 al Consiglio di Amministrazione (ovvero l'approvazione dello statuto e dei regolamenti, la definizione della programmazione della gestione economica, l'approvazione del bilancio di previsione, delle relative variazioni, e del rendiconto consuntivo, la definizione, su proposta del Consiglio Accademico, dell'organico del personale docente per le attività didattiche e di ricerca, nonché del personale non docente e la vigilanza sulla conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare e mobiliare dell'istituzione, tenuto conto delle esigenze didattiche, scientifiche e di ricerca derivanti dal piano di indirizzo determinato dal Consiglio Accademico), emerge un quadro normativo in forza del quale al C.d.A. dell'Istituto sono attribuite funzioni che ineriscono alla traduzione in termini economico-finanziari, patrimoniali ed organizzativi degli indirizzi in materia di didattica, ricerca e produzione artistica formulati dal Consiglio Accademico che, non a caso, risulta titolare, in via residuale, di ogni altra funzione non espressamente demandata dal D.P.R. n. 132/2003 al Consiglio di Amministrazione, in forza della citata norma di chiusura contenuta nell'art. 20, comma 5, lettera f) dello Statuto.

#### **Dott. Pelosini:**

Il Dott. Pelosini esprime l'avviso che, ai fini dell'individuazione dell'organo competente alla designazione del rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni, non possa che farsi riferimento alle norme che regolano il funzionamento dell'Istituto, segnatamente allo Statuto di autonomia.

Il Dott. Pelosini ritiene pertanto, in accordo con quanto sostenuto dal Dott. Menicagli, che la disposizione contenuta nell'art. 20, comma 5, lettera f) dello Statuto sia da considerare dirimente e che, pertanto, la decisione circa la designazione del rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni debba formarsi all'interno del Consiglio Accademico.

Peraltro, il Dott. Pelosini ritiene che, ai fini della designazione del predetto rappresentante dell'Istituto, si debba tenere debitamente conto del fatto che lo stesso siederà nel Consiglio di amministrazione della Fondazione Goldoni, in un organismo, cioè, cui sono attribuite dallo statuto della stessa Fondazione funzioni di indirizzo e di verifica dell'andamento della gestione economico-finanziaria, nonché di gestione del personale e del patrimonio della Fondazione.

Ne consegue che la persona designata dovrà essere in possesso di adeguate competenze di natura amministrativa; a tal proposito, il Dott. Pelosini ritiene che il C.d.A. possa, qualora ne ravvisi l'opportunità, indicare un nominativo al Consiglio Accademico.

A tal proposito, pur essendo numericamente prevalente nel C.d.A. della Fondazione Goldoni la componente designata dal Comune di Livorno, è in ogni caso da ritenere che la presenza di un rappresentante dell'Istituto Mascagni rappresenti una notevole opportunità per l'Istituto e che tale opportunità debba essere senz'altro colta.

Pertanto, ancorché il Presidente Ricci abbia manifestato il proprio avviso negativo in ordine alla presenza del Presidente o del Direttore dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni, il Dott. Pelosini ritiene di fornire al Consiglio Accademico l'indicazione del Presidente Ricci quale rappresentante dell'Istituto Mascagni nel C.d.A. della Fondazione Goldoni, sia in considerazione della sua approfondita conoscenza delle questioni di carattere economico-finanziario ed amministrativo - oltre che della conoscenza diretta dei vertici delle varie istituzioni competenti in materia di didattica musicale e di produzione artistica - sia della sua capacità di sviluppare proficue relazioni con le istituzioni pubbliche e private, dimostrata nel corso della sua Presidenza dell'Istituto Mascagni.

**Dott. Baroncelli:**

Il Dott. Baroncelli si dichiara d'accordo con le valutazioni espresse dal Dott. Pelosini, anche con riferimento alla necessità di individuare quale rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni una persona dotata di adeguate competenze in materia amministrativa.

Se da un punto di vista giuridico possono sussistere incertezze ed interpretazioni diverse circa l'organo competente alla designazione del rappresentante dell'Istituto, il Dott. Baroncelli ritiene di condividere le indicazioni fornite dal Dott. Pelosini e dal Dott. Menicagli circa l'attribuzione della competenza al Consiglio Accademico, oltre che di condividere l'avviso espresso dal Dott. Pelosini consistente nel fatto che la scelta debba ricadere su persona di comprovata competenza in materia amministrativa e di comprovata capacità di intessere relazioni istituzionali. Pertanto, anche il Dott. Baroncelli ritiene di indicare il Presidente Ricci quale rappresentante dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni.

**Prof.ssa Bedarida:**

La Prof.ssa Bedarida ritiene che la Fondazione Goldoni stia attraversando una fase di profondo rinnovamento e, pertanto, anche se l'Istituto Mascagni si troverà in posizione di minoranza all'interno del C.d.A. della Fondazione stessa, ritiene sia opportuno indicare il Presidente Ricci, anche al fine di evitare una sovraesposizione del Direttore nei rapporti con la Fondazione.

**Dott. Pelosini:**

Prende nuovamente la parola il Dott. Pelosini per evidenziare che, pur non essendo prevista dal punto di vista giuridico la competenza del C.d.A. in materia di designazione di rappresentanti dell'Istituto presso altre Istituzioni, lo stesso C.d.A., nella sua qualità di massimo organo dell'Istituto, può esprimere al Consiglio Accademico un parere, un'indicazione, ancorché di carattere non vincolante.

**Prof. Tommasi:**

Il Prof. Tommasi, nella sua qualità di rappresentante dei docenti dell'Istituto, si fa portavoce del desiderio dei colleghi di essere maggiormente coinvolti nelle scelte strategiche dell'Istituto, anche a motivo del fatto che, a suo parere, fino ad ora si è registrata una certa distanza tra Consiglio di Amministrazione e Consiglio Accademico. Il Prof. Tommasi valuta pertanto favorevolmente l'attribuzione al Consiglio Accademico della competenza alla designazione del rappresentante dell'Istituto Mascagni nel C.d.A. della Fondazione Goldoni e ritiene che l'indicazione del Presidente Ricci possa rappresentare la migliore soluzione per l'Istituto.

**Sig.ra Riccetti:**

La Sig.ra Riccetti ritiene che sarebbe positivo per l'Istituto se il Presidente Ricci accettasse la designazione; pertanto, condivide l'opinione già manifestata da altri Consiglieri di indicare al Consiglio Accademico la persona del Presidente Ricci quale rappresentante dell'Istituto Mascagni nel C.d.A. della Fondazione Goldoni.

**Presidente Ricci:**

In merito alle considerazioni formulate dal Prof. Tommasi circa una supposta scarsa collaborazione tra Consiglio di Amministrazione e Consiglio Accademico, premesso che il Direttore costituisce il *trait-d'union* tra i due organismi, il Presidente Ricci non ritiene che il C.d.A. abbia mantenuto un rapporto di distanza rispetto al Consiglio Accademico.

Per quanto riguarda la designazione del rappresentante dell'Istituto Mascagni presso il C.d.A. della Fondazione Goldoni, il Presidente Ricci prende atto dell'indicazione unanimemente formulata dal C.d.A. nel corso dell'odierna seduta e ringrazia per la fiducia accordatagli. Conferma, tuttavia, l'opinione secondo la quale tale designazione determinerebbe una sovrapposizione dell'Istituto; anche a motivo di ciò, il Presidente Ricci esprime la sua disponibilità ad un eventuale conferimento dell'incarico di rappresentante presso il C.d.A. della Fondazione Goldoni limitatamente alla residua durata del suo incarico di Presidente dell'Istituto, ovvero fino al 06/02/2015, in quanto ritiene corretto, da un punto di vista istituzionale, che debba essere il nuovo C.d.A. dell'Istituto Mascagni ad indicare il rappresentante nel C.d.A. della Fondazione Goldoni.

Il Presidente Ricci chiede, tuttavia, che il C.d.A. fornisca al Consiglio Accademico una indicazione chiara ed univoca, ovverosia che la designazione della sua persona riceva il consenso unanime dei componenti del C.d.A.. Il Presidente Ricci, ritenendo necessario un mandato pieno da parte dell'Istituto, precisa altresì che tale unanimità dovrà registrarsi anche nell'ambito del Consiglio Accademico: in caso contrario, egli rinuncerà alla designazione.

**Prof. Guidi:**

Il Prof. Guidi, ringraziato preliminarmente il Presidente Ricci per la disponibilità offerta in merito alla rappresentanza dell'Istituto nel C.d.A. della Fondazione Goldoni, puntualizza che la risposta formale da lui fornita con mail del 03/08/2014 alla richiesta di parere inviata dal Presidente Ricci in data 01/08/2014 a tutto il C.d.A. circa la proposta di designazione del Prof. Agostini è stata conseguente alla mancata possibilità di sviluppare un confronto con il Presidente sull'argomento, anche a motivo del fatto che, in quei giorni, il Presidente si trovava ad Hong Kong.

Ritiene però opportuno precisare che, dal punto di vista giuridico, segnatamente ai sensi dell'art.18, comma 1 dello Statuto, il Direttore è titolare della rappresentanza legale in ordine alle collaborazioni e alle attività per conto terzi che riguardano la didattica, la ricerca, le sperimentazioni e la produzione artistica; pertanto, è da ritenere che non possa in alcun modo escludersi aprioristicamente che l'incarico di rappresentare l'Istituto Mascagni nel C.d.A. della Fondazione Goldoni possa essere conferito al Direttore pro-tempore, in quanto il conferimento al Direttore di detto incarico risulterebbe coerente con i suoi poteri di rappresentanza legale dell'Istituto.

Tuttavia, in considerazione dell'opportunità per l'Istituto di sostenere la designazione del Presidente Ricci, il Prof. Guidi ritiene di rinunciare, fino al 06/02/2015, all'esercizio del proprio "naturale" potere di rappresentanza, sancito dall'art. 18, comma 1 dello Statuto di autonomia.

\*\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione delibera all'unanimità, con l'astensione dal voto del Presidente Ricci in quanto destinatario del provvedimento, di indicare al Consiglio Accademico, senza che tale indicazione assuma carattere vincolante, lo stesso Presidente Ricci quale rappresentante dell'Istituto Superiore di Studi Musicali "P. Mascagni" di Livorno nel C.d.A. della Fondazione "Teatro della Città di Livorno - Carlo Goldoni" di Livorno.

\*\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità, dichiara la suindicata deliberazione immediatamente esecutiva ai sensi dell'articolo 37, comma 2 dello Statuto e ne dispone l'affissione all'Albo on line dell'Istituto, ai sensi dell'art. 37, comma 1 dello Statuto, nonché la pubblicazione sul sito web istituzionale.

Alle ore 17:00, esaurita la discussione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente dichiara sciolta la seduta.





ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI PIETRO MASCAGNI  
Alta Formazione Artistica e Musicale

**Pareri di regolarità tecnica**

ALLEGATO alla proposta di deliberazione per il Consiglio di Amministrazione avente il seguente

OGGETTO: **Approvazione verbale seduta precedente.**

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Per quanto attiene alla regolarità dell'atto:

- Non si riscontrano aspetti correlati alla regolarità tecnica
  - Si esprime parere favorevole
  - Si esprime parere sfavorevole con la seguente motivazione .....
- .....

Livorno, li 25/11/2014

Il Direttore Amministrativo  
(Dott. Marco Menicagli)

Del che si è redatto il presente verbale che, previa lettura e conferma, viene approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE  
F.to Giulio Cesare Ricci

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to Marco Menicagli

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

La presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio on line in data odierna e vi resterà per otto giorni consecutivi ai sensi dell'art. 37 – 2° comma dello Statuto

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to Marco Menicagli

Livorno, li 27/11/2014

---

La presente copia è conforme all'originale per uso amministrativo.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to Marco Menicagli

Livorno, li 27/11/2014

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

La suesesa deliberazione è divenuta esecutiva il 25/11/2014

- a seguito della decorrenza del termine di otto giorni dalla data di pubblicazione all'Albo Pretorio on line, ai sensi dell'art. 37 – 2° comma dello Statuto
- dal momento della sua approvazione, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to Marco Menicagli

Livorno, li 27/11/2014

---

La presente copia è conforme all'originale per uso amministrativo.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to Marco Menicagli

Livorno, li 27/11/2014

---